

ESIINTYMÄSSÄ:

**Tuomas Oijala**, CEO

**Ben Selby**, CFO, Deputy CEO

MODERAATTORI:

**Sophie Jolly**, Interim Head  
of IR and Comms

**SPINNOVA®**

# Teknologiamyyntistrategia ja avainkumppanuudet etenivät. Liikevaihto ja liiketulos ohjeistuksen mukaiset

TAMMI-JOULUKUU 2024

13.2.2025



## Painopistealueet vuonna 2024:

**Kuidun kehitys teolliselle tasolle, joka todettiin tuotteen validoinnilla brändikumppaneiden ja toimitusketjukumppaneiden kautta**

**Kuidun käyttöönotto teollisuudessa**

**Ensimmäinen teknologiamyynti nykyisten yhteisyritysten ulkopuolella**

**Muiden kuin puupohjaisten raaka-aineiden teknologiamyyntiprojektien kehitys**

**Kustannussäästöohjelma**

## Edistyminen:

- Hyviä tuloksia kuidun laadussa Suzanon mikrofibrilloidulla selluloosalla (MFC)
- Toimitusketjukumppanit validoivat kuidun laadun vuoden 2024 toisella puoliskolla



- Tuotelanseeraukset muotibrändien, kuten JACK & JONESin, Vero Modan ja Rukan kanssa
- Positiivista palautetta kuidun laadusta eri käyttökohteissa
- Aiesopimus PUMAN kanssa



- Aiesopimus Suzanon kanssa
- Varmistimme, että ydinteknologiakonsepti toimii, mutta emme vielä pystyneet validoimaan koko prosessin tehokkuuden mittareita siirtyäksemme projektin seuraavaan vaiheeseen



- Aiesopimus Eccon kanssa
- Kuidun tuotannon demonstrointi Spinnovan pilotilla muista raaka-aineista kuin puusellusta, kuten tekstiilijätteestä, ja investoinnit omaan MFC:n jauhatuksen kapasiteettiin
- Investointeja teknologiamyyntitiimiin ja myyntiputken rakentamiseen



- Säästötavoitteet saavutettiin sekä ulkoisissa kuluissa että henkilöstökuluissa



# Konsernin avainluvut 2024

<b>euroa (tuhatta)</b>	<b>7-12/2024</b>	<b>7-12/2023</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>
Liikevaihto	400	1 820	762	10 640
Liiketulos (EBIT)	-8 443	-9 931	-18 349	-20 926
Nettokassa	40 881	54 426	40 881	54 426
Vakituisen henkilöstön määrä kauden lopussa	57	76	57	76



# Etenemme kohti tavoitteitamme



# Teknologiamyyntiin keskittyvä strategia

## TEKNOLOGIAN MYyntI

Spinnova keskittyy teknologian myyntiin ja teknologian toimittamiseen yhdessä kumppaneidensa kanssa, minkä odotetaan olevan nopein tapa lisätä SPINNOVA®-kuidun tuotantokapasiteettia

## TEKNOLOGIAN KEHITYS

Spinnova jatkaa kehitystyötä edistääkseen useiden eri raaka-aineiden käyttöä ja samanaikaisesti vähentäen tuotantokustannuksia ja investointikustannusta per tonni

## KUITUMARKKINAN KEHITYS

Spinnova osallistuu markkinan kehittämiseen edistääkseen kuidun käyttöönottoa arvoketjussa yhdessä vähittäiskaupan brändien ja heidän toimitusketjukumppaneidensa kanssa

## FOKUS KASSAVIRTAAN

Spinnovan päivitetyn strategian tavoitteena on johtaa positiivisiin kassavirtoihin ja liikevoittoon ilman lisärahoitustarpeita

# Spinnovan strategiset tavoitteet, päivitetty maaliskuussa 2024

	<b>Lyhyt aikaväli (2025–2026)</b>	<b>Keskipitkä aikaväli (2028–2030)</b>	<b>Pitkä aikaväli (2034–2036)</b>
<b>Kumulatiivinen teknologiamyynti<sup>1</sup></b>	30 tuhatta tonnia	130 tuhatta tonnia	450 tuhatta tonnia
<b>Taloudellinen</b>	Ei tarvetta ulkoiselle lisärahoitukselle	Positiivinen liikevoitto	Yli 100 miljoonan euron vuosittainen liikevoittotaso  Yli 30% liikevaihdosta jatkuvaa <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Yhteenlaskettu kumulatiivinen vuosittainen kuitutuotantokapasiteetti, jonka rakentamiseen ovat sitoutuneet joko Spinnovan teknologia-asiakkaat tai Spinnova itse omien investointiensa kautta.

<sup>2</sup> Rojalti- ja palvelumaksut

# Spinnovan strategiatavoitteisiin mahdollisesti vaikuttavat tekijät

## Strategiatavoitteiden nousupotentiaali

- Teknologia-asiakkaidemme aikataulujen nopeutuminen uusien laitosten investointipäätösten suhteen
- Vastuullisten materiaalien lisääntyneet omaksuminen kuluttajien ja brändien keskuudessa
- Tekstiiliteollisuuden raaka-aineiden lisääntyvä sääntely
- Vaihtoehtoisten raaka-aineiden sellun toimittajien tuotannon käynnistys odotettua nopeammin

## Strategiatavoitteiden mahdolliset haittatekijät

- Mahdolliset viivästykset teknologia-asiakkaidemme investointipäätöksissä
- Mahdolliset viivästykset teknologiaprojektien toimittamisessa asiakkaille
- Spinnovan teknologian odotettua hitaampi pääoma- tai toimintakustannuksien vähentäminen tonnia kohti
- Odotettua hitaampi SPINNOVA®-kuidun ominaisuuksien kehitys, joka pienentäisi teknologia-asiakkaidemme kohdekuutumarkkinoiden kokoa



# Päivitys Suzano-kumppanuuteen

- Spinnova ja Suzano ovat olleet yhteisyrityskumppaneita vuodesta 2020 lähtien Woodspinissä, jonka ensimmäinen puupohjaista SPINNOVA®-kuitua valmistava tuotantolaitos avattiin Jyväskylään vuonna 2023
  - Woodspinin laitos toimii teollisena todisteena Spinnovan teknologiasta ja Suzanon MFC-teknologiasta, ja laitosta käytetään prosessin sekä kuidun kvalifiointiin, jotka tukevat uuden laitoksen investointipäätöstä
- Vuonna 2024 allekirjoitetun aiesopimuksen\* mukaan Suzano suunnittelee mahdollista uutta puupohjaisen SPINNOVA®-kuidun tuotantolaitosta. Hanke ei edennyt esisuunnitteluvaiheeseen vuoden 2024 aikana, kuten alun perin suunniteltiin, koska seuraavaan vaiheeseen siirtymisen edellyttämien prosessimittareiden saavuttaminen viivästyi
  - Vaihtoehtoisia suunnitelmia tutkitaan yhdessä Suzanon kanssa, jotta koko prosessin tehokkuuden mittarit voidaan validoida nopeimmin projektin seuraavaan vaiheeseen siirtymistä varten
- Spinnova on sijoittanut Woodspin-yhteisyritykseen yhteensä 27,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 mennessä





# Yksinoikeudellinen kumppanuussopimus Valmetin kanssa vauhdittaa kehitystämme

- Valmet tulee olemaan yksinoikeudellinen kumppani prosessilaitteiden toimittamisessa Spinnovan teknologia-asiakkaille
- Valmet on Spinnovan pitkäaikainen kumppani ja tukee Spinnovaa kuiduntuotantoteknologian kilpailukyvyä lisäämisessä alentamalla kuiduntuotannon pääoma- ja käyttökustannuksia
- Yhteistyö avaa ovet uusille potentiaalisille teknologia-asiakkuuksille materiaalinkäsittely- ja selluteollisuudessa
- Kumppanuussopimus on voimassa neljä vuotta, ja irtisanomisvaihtoehdot perustuvat hankkeiden etenemiseen
- Sisältää toteutuneisiin projektitoimituksiin perustuvan yksinoikeusmaksun – Ensimmäisten yksinoikeusmaksujen odotetaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2025
- Spinnova odottaa tiedottavansa yksinoikeusmaksun suuruudesta ja ajoituksesta tarkemmin, kun teknologiatoimitusta koskeva sitova sopimus on allekirjoitettu



# Yhteisyritys Respinin tulevaisuuden suunnitelmat

- Spinnova Oyj ja ECCO Investment Corporation allekirjoittivat aiesopimuksen 50/50-omistuksessa olevan Respin Oy:n tulevaisuuden suunnitelmista
- Molemmat osapuolet ovat sitoutuneet toiminnan laajentamiseen ja työskentelevät yhdessä tehdäkseen lopullisen päätöksen siitä, miten Respinin tuotannon skaalaamisessa ja kaupallistamisessa edetään
- Tässä vaiheessa on epätodennäköistä, että tuotelanseeraus tapahtuisi vuoden 2025 ensimmäisellä kolmanneksella. Päivitämme Respin-yhteistyön seuraavista vaiheista vuoden ensimmäisen kolmanneksen loppuun mennessä





# SPINNOVA®-kuitu näkyy kuluttajamarkkinoilla

- Spinnova ja PUMA tekevät yhteistyötä kehittääkseen SPINNOVA®-kuidusta tuotteita tuleviin mallistoihin, kuten PUMAn Sportstyle-kategorian tuotteisiin. PUMA ja Woodspin allekirjoittivat aiesopimuksen varmistaakseen kuituvolyymien saatavuuden useaksi vuodeksi
- Bestseller lanseerasi t-paidat JACK&JONES-brändinsä alla. T-paidat olivat ensimmäiset kaupalliset tuotteet yhteisyritys Woodspinillä tuotetusta SPINNOVA®-kuidusta, sekä samalla suurin kaupallisesti lanseerattu tuote-erä kuidustamme
- JACK & JONES, Vero Moda ja Rukka tuottivat tanskalaisille ja suomalaisille urheilijoille vuoden 2024 kesäolympialaisten mallistot, joiden tuotteissa käytettiin SPINNOVA®-kuitua
- Spinnova julkaisi myös yhteistyönsä helsinkiläisen premium-brändin ASK Scandinavianin kanssa tuodakseen markkinoille rajoitetun erän pohjoismaisen suunnittelun inspiroimia laukkuja



# Rakennamme omaa kapasiteettiamme teknologiamme toimivuuden osoittamiseksi sellupaalista kuitupaaliin ja paljon muuta



- Puuta, maatalous-, tekstiili- ja nahkajätettä testattu pilottiskaalassa
- Puusellua testattu teollisessa mittakaavassa Woodspinin laitoksella

- Pilottiympäristö rakennettu vuonna 2019
- Woodspinin tuotannossa on onnistuneesti tuotettu tekstiilikuitua Suzanon MFC-raaka-aineesta
- Spinnovan oman MFC-tuotannon pilotin rakentaminen on meneillään

- T&K-langankehräyslinjastomme Tearfilillä mahdollistaa nopean testauksen
- Vahvat kumppanuudet Aasian tekstiiliyritysten kanssa tukee kokonaisvaltaista testausta

KAIKKIA TUOTANNON VAIHEITA TUKEVAT EDISTYKSELLISET LABORATORIOTILAT TESTAUSTA VARTEN



## Painopistealueet vuonna 2025:

**Spinnovan teknologian toimivuuden osoittaminen kilpailukykyisellä kuitukustannustasolla**

**Nopean, kustannustehokkaan ja tulevaisuuden vaatimukseen vastaavan pilotointiprosessin toteuttaminen**

**Teknologia-asiakkaiden luottamuksen nostaminen SPINNOVA®-kuidun myyntiä varten**

**Teknologian myyntiputken rakentaminen ja toteutus**

**Vahva kassatilanne vuoden lopussa**

## Mitä tavoittelemme:

- Seuraavien askelien ottaminen teknologian kehityksessä, jotta pääoma- tai toimintakustannuksia saadaan vähennettyä, kuten pääomamarkkinapäivässä viestittiin
- Prosessitehokkuuden mittareiden todentaminen, joita tarvitaan seuraavan suuren teknologiamyynnin mahdollistamiseksi
- Spinnovan oman MFC-jauhatusympäristön viimeistely
- Oman testausprosessimme laajentaminen teknologia-asiakkaita varten aina sellusta kuiduksi
- Jatkamme uusien aiesopimusten solmimisia ja luomme täten kysyntää markkinoille
- Jatkamme kuidun ominaisuuksien parantamista useampien käyttökohteiden saavuttamiseksi
- Vahvan asiakkaiden myyntiputken rakentaminen projektin arviointivaiheessa, myös tekstiilijäteprojekteille
- Liikevaihdon tuottaminen teknologian myynnillä
- Kustannusten hallinta jatkuu vuonna 2025 ja edellisvuonna suoritetun kustannussäästöohjelman vaikutukset näkyvät

# Konsernin talouskatsaus ja ohjeistus vuodelle 2025



# Yhteenvedo avainluvuihin

**Liikevaihto laski merkittävästi, kun teknologiaprojekti Woodspinin tuotantolaitokselle valmistui vuonna 2023**



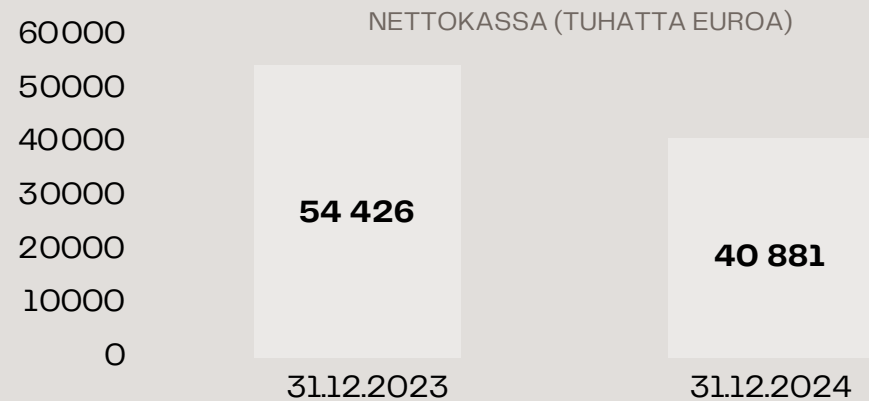
**Liiketuloksen pieneneminen johtui henkilöstömäärän vähenemisestä, optio-oikeuksien pienemmästä kustannusvaikutuksesta ja kustannussäästöohjelmasta**



**Investointien lasku johtui pääosin vuonna 2023 tehdyistä investoinneista omiin T&K-langankehruukoneisiin**



**Nettokassatilanne edelleen vahva**



# Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloslaskelman erät

- Liikevaihto laski merkittävästi, kun teknologiaprojekti Woodspinin tuotantolaitokselle valmistui vuonna 2023
- Liiketappion pieneneminen johtui henkilöstömäärän vähenemisestä, optio-oikeuksien pienemmästä kustannusvaikutuksesta ja kustannussäästöohjelmasta
- Kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti myös liiketoiminnan muut tuotot, jotka koostuivat pääosin Business Finlandin avustuksista
- Poistot olivat suuremmat kuin vuonna 2023 käyttöomaisuuden korkeamman tason vuoksi
- Ulkoinen säästöohjelma alensi kulujen tasoa. Vuonna 2024 Spinnova kuitenkin osti Woodspiniltä 1,6 miljoonalla eurolla testauspalveluita tukeakseen Spinnovan tutkimus- ja kehitystoimintaa
- Spinnova käynnisti kustannussäästöohjelman, joka sisälsi ulkoiset kulut sekä henkilöstökulut
  - Huhtikuussa 2024 käydyt muutosneuvottelut johtivat 8 tehtävän pysyvään vähentämiseen
  - Suoraan muutosneuvotteluista ja johtoryhmän muutoksista saatavat vuotuiset säästöt ovat noin 1,6 miljoonaa euroa ilman osakepalkkioita
  - Suurin osa säästöistä toteutuu vuoden 2025 alkuun mennessä
  - Ulkoisia menoja koskeva ohjelma eteni suunnitellusti

euroa (tuhatta)	Liite	7-12/2024	7-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>1.</b>	<b>400</b>	<b>1 820</b>	<b>762</b>	<b>10 640</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		595	528	1 109	749
Materiaalit ja palvelut		-12	-1 119	-56	-9 849
Henkilöstökulut		-2 815	-4 448	-7 922	-10 637
Poistot ja arvonalentumiset		-1 392	-1 247	-2 733	-2 504
Liiketoiminnan muut kulut		-3 876	-3 477	-6 008	-5 779
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		-1 344	-1 987	-3 502	-3 544
<b>Liiketulos (EBIT)</b>		<b>-8 443</b>	<b>-9 931</b>	<b>-18 349</b>	<b>-20 926</b>
Rahoitustuotot		966	1 219	1 982	1 937
Rahoituskulut		-67	-131	-153	-304
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-7 544</b>	<b>-8 843</b>	<b>-16 521</b>	<b>-19 293</b>
Tuloverot		-136	-190	-312	-303
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-7 680</b>	<b>-9 033</b>	<b>-16 833</b>	<b>-19 596</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön omistajille		-7 680	-9 033	-16 833	-19 596
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-7 680</b>	<b>-9 033</b>	<b>-16 833</b>	<b>-19 596</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön omistajille		-7 680	-9 033	-16 833	-19 596



# Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025

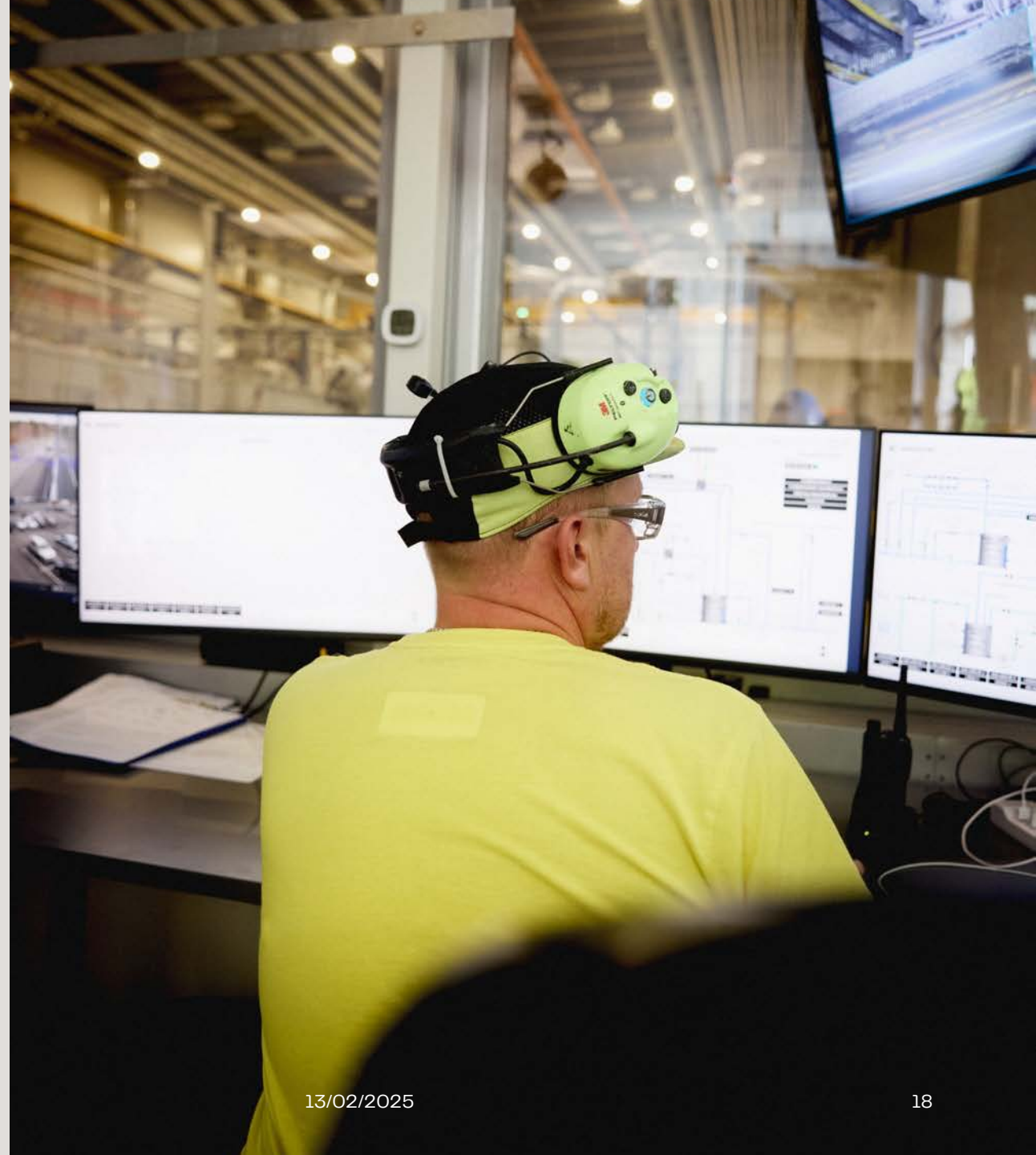
Spinnova ei tällä hetkellä anna taloudellista ohjeistusta vuodelle 2025, sillä näkymät riippuvat käynnissä olevasta suunnittelusta Suzanon kanssa. Suunnittelun tarkoituksena on nopeimmalla tavalla validoida Spinnovan teknologian tehokkuusmittarit koko prosessin osalta. Validointi tarvitaan, jotta voidaan siirtyä seuraavaan vaiheeseen puupohjaisen SPINNOVA®-kuidun tuotannon laajentamisessa.

Tavoitteenamme on päivittää taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025 lähikuukausina.



## Tiivistelmä

- Markkinoilla tarvitaan edelleen uusia kuituja – olemme allekirjoittaneet tärkeitä aiesopimuksia ja lisää on tulossa
- Näemme edelleen suurta kiinnostusta asiakkailta, Suzanon mukaan lukien, ja lisäämme panoksia teknologian kehitystavoitteisiimme, jotta skaalaus on mahdollista
- Meillä on taloudelliset valmiudet toteuttaa strategiaamme





# Q&A

Visit [spinnova.com/](https://spinnova.com/) [spinnovagroup.com](https://spinnovagroup.com/)  
for more information or contact us at  
[ir@spinnova.com](mailto:ir@spinnova.com)



SPINNOVA®



@spinnova\_fibre



@SpinnovaPlc



# Liitteet

- Konsernituloslaskelma tammi-joulukuulta 2024
- Konsernitase 31.12.2024
- Konsernin rahavirtalaskelma tammi-joulukuulta 2024





# Konsernituloslaskelma ja muut laajan tuloslaskelman erät

euroa (tuhatta)	Liite	7-12/2024	7-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>400</b>	<b>1 820</b>	<b>762</b>	<b>10 640</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		595	528	1 109	749
Materiaalit ja palvelut		-12	-1 119	-56	-9 849
Henkilöstökulut		-2 815	-4 448	-7 922	-10 637
Poistot ja arvonalentumiset		-1 392	-1 247	-2 733	-2 504
Liiketoiminnan muut kulut		-3 876	-3 477	-6 008	-5 779
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		-1 344	-1 987	-3 502	-3 544
<b>Liiketulos (EBIT)</b>		<b>-8 443</b>	<b>-9 931</b>	<b>-18 349</b>	<b>-20 926</b>
Rahoitustuotot		966	1 219	1 982	1 937
Rahoituskulut		-67	-131	-153	-304
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-7 544</b>	<b>-8 843</b>	<b>-16 521</b>	<b>-19 293</b>
Tuloverot		-136	-190	-312	-303
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-7 680</b>	<b>-9 033</b>	<b>-16 833</b>	<b>-19 596</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön omistajille		-7 680	-9 033	-16 833	-19 596
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-7 680</b>	<b>-9 033</b>	<b>-16 833</b>	<b>-19 596</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön omistajille		-7 680	-9 033	-16 833	-19 596
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>					
Osakekohtainen tulos, laimennettu & laimentamaton		-0,15	-0,17	-0,32	-0,38

# Konsernitase

euroa (tuhatta)	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.	10 297	11 697
Aineelliset hyödykkeet	2.	1 841	1 958
Käyttöoikeusomaisuuserät		1 226	1 184
Osuudet yhteisyrityksissä	5. & 6.	20 909	18 891
Muut pitkäaikaiset saamiset		108	135
Laskennalliset verosaamiset		6	7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>34 388</b>	<b>33 872</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset		429	2 301
Muut lyhytaikaiset saamiset		708	257
Ennakkomaksut & siirtosaamiset		525	725
Sijoitukset	4.	45 262	46 285
Rahat ja pankkisaamiset	4.	1 981	15 174
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>48 905</b>	<b>64 742</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>83 293</b>	<b>98 614</b>

euroa (tuhatta)	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		135 090	135 014
Kertyneet voittovarot		-64 002	-47 765
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>71 168</b>	<b>87 328</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>71 168</b>	<b>87 328</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	3.	4 579	4 466
Vuokrasopimusvelat	3.	478	563
Laskennalliset verovelat		992	680
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>6 050</b>	<b>5 709</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	3.	525	1 350
Vuokrasopimusvelat	3.	780	655
Ostovelat		2 591	1 574
Siirtovelat		1 487	1 600
Muut lyhytaikaiset velat		693	398
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>6 076</b>	<b>5 577</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>12 125</b>	<b>11 286</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>83 293</b>	<b>98 614</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma

euroa (tuhatta)	Liite	7-12/2024	7-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>					
Tulos ennen veroja		-7 680	-9 033	-16 833	-19 596
Tulos ennen veroja, rahavirtaoikaisut					
Verokulut		136	190	312	303
Poistot ja arvonalentumiset		1 392	1 247	2 733	2 504
Rahoitustuotot ja -kulut		-102	-14	-28	-100
Tilikauden tulos käypään arvoon tulojen kautta kirjattavista rahoitusinstrumenteista		-798	-1 074	-1 801	-1 533
Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut		-118	1 106	596	2 402
Osuus osakkuus ja -yhteisyritysten tuloksesta		1 344	1 987	3 502	3 544
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten		25	3 238	1 648	3 160
lisäys (-) / vähennys (+)					
Lyhytaikaisten korottomien velkojen		1 641	-224	-1 258	-4 507
lisäys (+) / vähennys (-)					
Saadut ja maksetut korot		-17	-36	-57	-175
Maksetut tuloverot		-	-	-	-
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta (A)</b>		<b>-4 177</b>	<b>-2 613</b>	<b>-8 668</b>	<b>-13 998</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	2.	-24	-34	-323	-935
Investoinnit rahoitusinstrumentteihin		-11	-10	-22	-21
Rahoitusinstrumenttien myynnistä saadut tulot		3 001	5 042	3 001	5 103
Sijoitukset yhteisyrityksiin	5.	-2 370	-2 800	-5 520	-8 300
<b>Investointien nettorahavirta (B)</b>		<b>595</b>	<b>2 198</b>	<b>-2 864</b>	<b>-4 153</b>
Rahoituksen rahavirta:					
Osakeanti		35	0	76	1 641
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	3.	-528	-482	-1 025	-952
Lainojen nostot	3.	-5	0	38	413
Lainojen takaisinmaksut	3.	-250	-500	-750	-1 000
<b>Rahoituksen nettorahavirta (C)</b>		<b>-748</b>	<b>-982</b>	<b>-1 660</b>	<b>103</b>

euroa (tuhatta)	Liite	7-12/2024	7-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Rahavarojen nettomuutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>-4 330</b>	<b>-1 397</b>	<b>-13 192</b>	<b>-18 048</b>
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa		6 311	16 571	15 174	33 222
Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa		<b>1 981</b>	<b>15 174</b>	<b>1 981</b>	<b>15 174</b>

euroa (tuhatta)	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Rahat ja pankkisaamiset	4.	1 981	15 174
Rahastosijoitukset	4.	45 262	46 285
Likvidit varat yhteensä		<b>47 243</b>	<b>61 459</b>